

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort .....</b>	<b>3</b>
<b>1 Demographische Veränderungen und deren Folgen .....</b>	<b>9</b>
<b>2 Rechtliche Ebenen der Praxisabgabe .....</b>	<b>17</b>
2.1 Das Sozialrecht .....	17
2.1.1 Arztregistereintrag .....	17
2.1.2 Planungsbereich mit Zulassungsbeschränkung .....	19
2.1.3 Planungsbereich ohne Zulassungsbeschränkung ...	22
2.1.4 Kassenärztliche Vereinigung .....	22
2.2 Das Zivilrecht .....	24
2.3 Steuerrecht .....	25
<b>3 Möglichkeiten der niedergelassenen ärztlichen Tätigkeit .....</b>	<b>27</b>
3.1 Einzelpraxis .....	27
3.2 Praxisgemeinschaft .....	27
3.3 Gemeinschaftspraxis .....	28
3.4 Partnerschaftsgesellschaft .....	28
3.5 Medizinische Versorgungszentren .....	28
3.6 Praxisnetze .....	29
3.7 Sektorenübergreifende Tätigkeiten .....	29
3.8 Integration von Niederlassungen .....	29
<b>4 Das ärztliche Honorar .....</b>	<b>31</b>
4.1 Der Honorarbescheid .....	31
4.2 Die Richtigstellungsmitteilung .....	33
4.3 Die Honorarzusammenstellung .....	33
4.4 Der Einheitliche Bewertungsmaßstab (EBM) .....	34
4.5 Das Praxisbudget .....	35
4.6 Ertragschwankungen im Zeitverlauf .....	36
4.7 Regresse .....	37
<b>5 Zusätzliche Einnahmequellen einer Praxis .....</b>	<b>39</b>

<b>6</b>	<b>Praxisbewertung</b> .....	<b>43</b>
6.1	Sachverständige .....	46
6.2	Praxisbewertungssysteme .....	46
<b>7</b>	<b>Wie finde ich einen Nachfolger?</b> .....	<b>53</b>
<b>8</b>	<b>Alternativen zur klassischen Niederlassung</b> .....	<b>57</b>
8.1	Sonderbedarfszulassung .....	57
8.2	Ermächtigung .....	57
8.3	Angestelltenstatus in der Zulassung .....	58
8.4	Betriebsärztliche Tätigkeit .....	58
8.5	Privatärztliche Tätigkeit .....	59
8.6	Honorararzt .....	60
8.7	Belegarzt .....	62
8.8	Ärztliche Tätigkeit in der Pharmaindustrie .....	62
8.9	Ärztliche Tätigkeit in Unternehmensberatungen .....	63
8.10	Ärztliche Tätigkeit in Behörden .....	63
<b>9</b>	<b>Finanzierung</b> .....	<b>65</b>
9.1	Finanzierungsmodelle .....	65
9.1.1	Kreditlaufzeiten .....	67
9.1.2	Betriebsmittelkredit .....	67
9.1.3	Dispo-Kredite .....	68
9.1.4	Sicherheiten .....	68
9.2	Förderungen .....	69
9.2.1	Förderungen durch die Bundesländer .....	69
9.2.2	Kassenärztliche Vereinigungen .....	70
9.2.3	Bundesweite Förderungen .....	70
9.3	Wirtschaftsplan .....	71
9.4	Investitionsvolumen .....	72
9.5	Kaufen oder Leasen? .....	75
<b>10</b>	<b>Was verdiene ich als Praxisgründer/Übernehmer?</b> .....	<b>81</b>
<b>11</b>	<b>Was verändert sich beim Übergang vom Angestelltendasein in das Dasein eines niedergelassenen Arztes?</b> .....	<b>91</b>
11.1	Einnahmen .....	91

<b>12 Praxismanagement – muss ich denn wirklich alles selber machen?</b> .....	<b>95</b>
12.1 Delegieren in der Arztpraxis .....	96
12.1.1 Praxismanagerin .....	96
12.1.2 Einbindung der MFAs in der Patientenversorgung ..	97
12.1.3 Physician Assistant (Arztassistent) .....	97
12.1.4 Nichtärztliche Praxisassistentin (NäPa) .....	98
12.1.5 Versorgungsassistentin in der Hausarztpraxis (VERAH®) .....	98
12.1.6 Entlastende Versorgungsassistentin (EVA) .....	98
12.2 Leistungsabrechnung .....	99
12.3 Terminvergabe .....	100
12.4 Qualitätsmanagement .....	101
12.5 Praxismarketing .....	102
<b>13 Wachsen oder Kooperieren?</b> .....	<b>107</b>
13.1 Sozialrechtliche Möglichkeiten .....	107
13.2 Veränderungen der Strukturen .....	107
13.3 Ursachen für den Veränderungsdruck .....	109
13.4 Handlungsoptionen .....	110
13.5 Gefahrenpotenziale größerer Praxiseinheiten .....	111
13.6 Ärztehäuser – Gesundheitszentren .....	112
13.7 Vertragsgestaltung .....	114
<b>14 Datenschutz</b> .....	<b>117</b>
14.1 EU-Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) .....	117
14.2 Weitergabe von Patientendaten .....	119
14.3 Aufbewahrungspflichten .....	120
<b>15 Was passiert, wenn mir etwas passiert?</b> .....	<b>123</b>
15.1 Welche Versicherungen sind für die Praxis sinnvoll? .....	123
15.2 Tod eines Praxisinhabers .....	126
<b>16 Ruhestand – und dann?</b> .....	<b>129</b>
16.1 Vertretungen/Bereitschaftsdienst .....	129
16.2 Gutachten .....	129
16.3 Reisemedizin .....	129

16.4	Ehrenamtliches Engagement .....	130
16.5	Versicherungsrechtliche Besonderheiten .....	130
16.6	Steuerliche Gesichtspunkte .....	131
<b>17</b>	<b>Checkliste Praxisübergabe .....</b>	<b>133</b>
<b>18</b>	<b>Anhang .....</b>	<b>135</b>
18.1	Nützliche Internetadressen .....	135
18.2	Abkürzungsverzeichnis .....	138
18.3	Stichwortverzeichnis .....	140